

Ezequiel Peña, PhD

!''##\$%'&' ' ' () \$*+, (
!''#\$%&' (\$) *\$+, -\$%&. -\$ / 012-#31+(\$
455\$6 7 \$84!''\$6+##-+-\$
6&0\$90+)01):\$; -<&3\$=>8?=\$
@85?A\$4B5C454>\$
-D-0&E)FF''3&G- '\$

=====

Education

I, J\$ 8??K\$ L)"03-F10M\$I3(N,)F)M(\$; , -\$ / 012-#31+(\$)*\$; -<&3\$&+\$9''3+10:\$9''3+10:\$; O\$
!
\$
P9\$ 5Q>R\$ I3(N,)F)M(\$\$; #101+(\$ / 012-#31+(:\$6&0\$90+)01):\$; O\$ \$
!

Professional Experience

Academic Appointments

8?5B\$S\$D#-3-0+\$ - .. /%\$+*, (0#/1,.. /#23, 4''#, 5:\$J -D&#+T -0+\$)*I3(N,)F)M(\$!''#\$%&' (\$) *\$+, -\$%&. -\$
/ 012-#31+(:\$6&0\$90+)01):\$; O\$
"\$#\$%&' (!) *+(, #-' (./, 0%&*-* .0! /, 0 1 2!3%&*-*! /, 0%&*-* .0!\$(4! 5 \$66'\$. #!\$(4!
7\$ 8 '-0!" \$90! 5 3!\$(4! : ; !96* . 6\$ 8 , <!=#>+6(#4!>*!?!+->' 8#!?%\$+>0!, #6@'%#!' (!>#&!
9, 0%&*-* .0!4#9\$6> 8 #(>' (!?-\$-!ABAB<C#-4!?!+->' 8 #!\$4 8 '(' , >6\$>'@#!6*-* , !' (!&#&!D??'%#!
?! ; %\$4# 8 '%! ; ??'\$6, !?6 8 !E+(#!ABFG!>*! ; +. +, >!ABAB!\$(4!>\$+ . &>*(#!%*+6, #!9#6!
, #8 #, >#6!4+6' (. !&' , !9#6'*4<!!
ABFFHABFGI!"6\$' ((. ! 1 '6#%>*62!) *+(, #-' (./, 0%&*-* .0! 1 *%>*6\$-!"6\$' ((. !
/6* . 6\$ 8 <!!
ABFBHABFJI! 1 '6#%>*62! /, 0%&*-* . '%\$-!3#6@'%#, !?6!39\$ (, &!39#\$K' (./ *9+-\$>*(, <!
/6* 8 *>#4!?6* 8 !\$, , , >\$(>!>*!\$, , *% '\$>#196*?# , , *6!L '>&!>#(+6#<!
ABBMHABFJI ; , , , >\$(>! /6*?# , , *6H" #(+6#! "6\$%K<! /6* 8 *>#4!?6* 8 !\$, , , >\$(>!>*!
\$, , *% '\$>#196*?# , , *6!L '>&!>#(+6#<!

!
8??K\$S\$8??>\$ - ..\$. *+4*(0#/1,.. /#20. - 0.2.(2(3) !1) - 0.2- 0.2(9(0\$\$.) - 0 !1) - 0.2- 0.2(9(0 !1) - 0.20.2400

O>/2P0>/0#Q!! 3#6&#C6,+";6%7#5'+6'&.#) 5 ; 3=!(4!)#(>#6!?*6! \ * 8 #(!(!
)&+6%&!\$(4!3*% '#>0!% **64' (\$>#4!\$!0#\$6H-*(.!,#6'#,!*?!96*.6\$ 8 ,!?*%+,#4!*(!
' 8 8 '.6\$>'*(!) *H-#4!R+''' - #S%7'#5''N'#5A''(' #T+'6767,#G%+K&)%A<!"&#!9+69* ,#!
?!>&#! 16# \$ 8 !](#!>6\$'('(!.96*.6\$ 8 !L\$,!>*!.6*L!'(!'(>#6%+->+6\$-!%* 8 9#>#(%#2!
+(4#6,>\$(4'(!\$(4!,+99*6>*?!,>+4#(>,\$(4!*>! 8 # 8 V#6,!*?!>&#!DNNQ!?\$ 8 '-0!
\$??#%>#4!V0!>&#!%+66#(>!.-*V\$-' 8 8 '.6\$(>!\$(4!6#?+.##!%6',',<#
; 44'>'*(\$-!) 5 ; 3=H-#4!\$(4!*H,9*(, *6#4!96*.6\$ 8 ,I!39'6>I!"&#!N'?#!\$(4! ; 6>!*?!
E#,,#!"6#@'(*^!N\$>'(Y!C#6'>\$.#! 5 *(>&! 5 \$6'\$%&'! 5 \$, ,^!C*(*6'(!!
\ * 8 #(_)\$6*-'(\$!7-*6#,I=#%+#64*,!4#! 8 '!C#6 8 \$(\$!\$6>#Y&'V'>^!"\$--#6#,! 1 #!3*(!
E\$6*%&*^!C',>*60!*?! ; ?6'%\$(! 1 6 + 8 ,^!N\$!" \$ 8 \$-\$4\$I!` + #,>6\$!" 6\$4'%*(^!=\$a\$!
C#6'>\$.#! 5 *(>&^!) \$6(\$@-\$!4#!-* ,! 5 + #6* ,^!W9'9&\$ (OI! 1 '\$!4#!-* ,!=#0# ,^!) #, \$6!
)&\$@#a!E6<! 5 \$6%&!/\$(%\$6\$!/\$6>O!

!
8?5Q\$S\$8?8?\$

W696;'+'; '#*+%, +'' - &.#3+99*6>#4! : '->#6\$>#) #6>'?'%\$>#! /6* .6\$ 8!0 :) /P! ('>'>'@#,#!
) *H,9*(,*6#4! !';+'&'#7#9"X+%7; '+!"39\$ (' ,&H-\$(.+\$. #!-'>#6\$60!#>#(>^!) *H
 ,9*(,*6#4! !'7, B"Y#!6; '+";B+ "#@# \$B9;B+ "#Z#*+6 - '+ "#\$%7N'+ '7(6"?" ("I[- 6("#
 ?7B"9# '7#\ &A"J%9!39\$(' ,&H-\$(.+\$. #!%*(?#6#(%#^!W, >SV-', !>#&#! : '->#6\$>#!
 /6* .6\$ 8 ,!) *+(%'-^!, 9*(,*6#4!39\$(' ,&H-\$(.+\$. #!\$L\$6#(#, ,!96* . \$ 8 ,^!, +99*6>#4!
 .6\$4+>#&#!V'->#6\$>#!96* .6\$ 8 8 '(.!(!\$-- #4!&#>#&!96*?# , ,*(,#
 #R68'+&6;@Y# \ ^B6;@Y#J7(9B&6%7#_R \ J#*+%, +'' - &.#/6*@@* ,>e, !1'@#6, '>0!T!X(%+, ,*(!
 : **K!) -+V!3#6# ,^! 16# \$ 8 \ ##K!#>#(>, ^! \ 6'>#!>!Q9g^!X(>#6(\$>#(\$!))*(%#6>, 2!
 7'- 8!3%6##(' (., 2!\$(4! / \$(#-! 1' ,%+, ,*(,^!h*+ (.! 5#(!?*/6* 8' ,#! 8#(>*6' (.!
 '(>'>'@#!
 J7; '+7";6%7"9# \ IB(";6%7#*+%, +'' - &. !X(>#6(\$>#(\$-!W4+%\$>#*(! \ ##K!#>#(>, ^!ABFZ!
 S-*V\$-! /6* @'4#(%#! /6*i#>I!N'@' (. !N# . \$%# , !*?!76<!E* &(! 5 \$6' (! 5 *0#^!ABFM!
 S-*V\$-! /6* @'4#(%#! /6*i#>I!7*%+, !*(! ; ?6'%\$!
 ?;#<% - ' a J7#;) '#G%+9I# \$%B+ &'#J7; '+7";6%7"96b";6%7#H+ "7;#*+%, +'' - I!3##!RS 6\$(>!
 1#@#-*98#(>!T! ; 48 '(,>6\$>'*(U!V#-*L!
 J7; '+7";6%7"9# \ IB(";6%7#T" &K#X%+('##
 ; , #, , !&' ,>*60!\$(4!%+66#(>!, >\$>#!*?!???'\$'6, !\$(4!#, >SV-', &!9-\$(!>!* 8*#@#!?6L\$64!
 =# ,9*(,#!>#!' (>#6(\$>#(\$->#& 8# ,!' (! 5' , ,*(!\$(4! j' ,*(!R4'@#6, #! .6\$4+># ,!
 L&*!-#4!\$(4! ,#6@#!L'>&!?'>&!\$(4!L' ,4* 8!>#!' 896*#@#!&#!L*6-4U!!
 3>6\$># . '%!9-\$(!>!*96#9\$6#! ,>+4#(> ,!?'6!\$! 8+->'%+->+6\$-!\$(4! .-*V\$-!L*6K9-\$%#<!
) * 896' ,#4!>#!K#0! ,>\$K#&* -4#6, !\$(6* , ,!\$4 8 '(,>6\$>'*(2!?'%+>0!\$(4! ,>?'<!
 "\$,K!?'6%#! 8# 8 V#6, !, #6@#!\$, !L*6K! .6*+9!-#4#6, <! \ *6K! .6*+9!\$6\$, !IFP!
) +66'#+-+ 8 !X(>#6(\$>#(\$-'a\$>'*(2!AP!3>+4#(>!3+%#% , 2!JP!3>+4#(>!N'?'#2!GP!
 3>+40! ; V6*\$42!cP! : '->#6\$60! /6* .6\$ 8 ,2!kP!WY9#6'#(>#-\$!N#6\$(' (.!T!) \$6##6!
 1#@#-*98#(>2!ZP!X(>#6(\$>#(\$-!W(6*-- 8#(>! 5 \$(\$. # 8#(>2!MP! 5' , ,*(!\$(4!
 5 '(,>602!\$(4!FBP!X(,>'>+>'(\$-!W??#%>@#(#, , !\$(4!WY#6(\$-!7+(4' (.! /6*i#%>, <!
 /6#9\$6#4!96*9* , \$-!?'6! /6# , '4#(>e, !) *+(%'-!L'>&!6#%* 8 8#(4\$>'*(,!?'6!
 Q(' @#6, '>0e, !*#@6\$--!' (>#6(\$>#(\$-!#4+%\$>#*(!9-\$(<!
) *H\$+>&*6#4!EHF! j' , \$!\$((+\$-!6#9*6>, !\$(4! 5 D ; , !

!

Grant Development & Administration

8?8B\$ <*, #4=(/ ' ' \$** , (> , ' ? , # \$! % % / \$ \$ \ 10N-0+1&0\$] &3+31' -\$I, \$Y-0- ^&f2D+6!
 N\$40!*?!>#&#N\$K#!Q('@#6, '>02!3\$(! ; (>*('*2!" 1<!S6\$(>\$/6*9* , \$-!, +V 8 '>#4!>#!N'--0!
 W(4*L 8#(>e, !T)+6867, # \$ % 7 , + ' , " ; 6%7&#J76;6" ; 68'#0>0c!0bF2AcB2BBB!6#d+#, >#4!c!
 06, <P!S6\$(>!96*9* , \$-!, +V 8 '>#4!*(!k_AJ_AJ<! /6* .6\$ 8 ! 1'6#%>6!S-*6'\$!Q66V\$a*2!
 j '##! /6# , '4#(>!?'6! 5' , ,*(!\$(4! 5 '(,>60< ! ; %>@#-0!9\$6%'9\$>#4!' (!96* .6\$ 8 !4# , ' . (!
 \$(4! .6\$(>!96*9* , \$-!L6'>' (.!\$(4!4#@#-*98#(> /6* .6\$ 8 !4# , ' . (!X((#6H%>0!
 %*(.6# . \$>'*(\$-!6#(#L\$-!9\$6(> #6, &'9' ('>'>'@#!' (@*-@' (.!?'*+6!K#0!\$%>'@'># , !IFP!7\$>&!
 ' (! ; %>'*(!D+>6# \$ % & !X('>'>'@#2!AP!N\$! =#(*@%\$'m(!W, 9'6'>+>#-! =#>6# \$ 2!JP!
)*(.6# . \$>'*(\$-!N#4#6, &'9! 1#@#-*98#(>!X(,>+>#2!\$(4!GP! j \$%\$>'*(! : 'V-#!3%&*-<!
 DNNQ!L'--!L*6K!4'6#%>-0!L'>&!%*(.6# . \$>'*(, 2!4#@#-*9! , +99*6'@#!-#6\$(' (.!
 %* 8 8 + (>'># , !?'6!9\$6' , &!-#4#6, 2!\$(4!4#@#-*9! , >6\$># . '# , !6#-#@\$(>!)%&\$ (. ' (!>' 8# , !' (!
 >* , >H9\$(4# 8 '%2!4' . '>\$-!\$. #<!!!!

8?88\$S8?8B\$ <*, #4=(/ ' ' \$** , (> , ' ? , # \$ I "-0+-3\$' -\$f&\$ _ - ` P#1'M-3\$)*_&1+, 2D+6!N\$40!*?!
 >&#N\$K#!Q('@#6, '>02!3\$(! ; (>*('*2!" 1<!S6\$(>\$/6*9* , \$-!, +V 8 '>#4!>#!N'--0!
 W(4*L 8#(>e, !\$)+6&6"7#*"+'7;67, #"7I#\$"+' , 6867, #J76;6" ; 68'!0bF2AcB2BBB!6#d+#, >#4!^!
 c!06, <P!S6\$(>!96*9* , \$-!, +V 8 '>#4!*(!A_FJ_AJ<! /6* .6\$ 8 ! 1'6#%>6!S-*6'\$!Q66V\$a*2!
 j '##! /6# , '4#(>!?'6! 5' , ,*(!\$(4! 5 '(,>60< ! ; %>@#-0!9\$6%'9\$>#4!' (!96* .6\$ 8 !4# , ' . (!

\$(4!.6\$(>!96*9*,\$-!L6'>'(.!\$(4!4#@#-98#(x!/6*.6\$8!4#,'.(I!\$(+!-!cH4\$0!>6\$'('(!
'(>,>+>#?!?6!%\$>#%&',>,2!4#\$\$%*(,2!\$(4!@*+(>##6,!76*8!-%\$-!9\$6',&#,\$!(4!9*,>H
'(>,>+>#!8'('H.6\$(>,!?*6!>6\$'('(!9\$6%'9\$(>,>!*!'89-#8#(>!'(*@\$>@#!\$(4!%6#>'@#!
L\$0,!*!&#-9!9\$6#(>,\$!(4!%\$6#.'@#6,!9\$,,!*(!&#!?>'&!>#6!%&'46#(<!Q,'(!!R>6\$'(!
>&#!>6\$'(#6!8*4#-2U!9\$6%'9\$(>,!L'--!6#%# '@#!>6\$'('(!0'(!W(-,'&!\$(4!39\$(',&P!*(!
&*L!>�!%\$(!'(>#.6\$>#!8+,'%2!46\$8\$2!,%6'9>+6#2!>&#!\$6>,2!\$(4!,9'6'+\$->O!'(>!*!&#!
(.'(!!?'>!4#@#-98#(>!\$%>'@'>#,>!&\$>!�!\$6#!\$-6#\$40!4*'(!!L'>&'(!&#!6!
9\$6',&#,<!"&#!X(>,>+>#!L'--!96*@'4#!\$>>#(4##,!L'>&!&#!>***-,!�!(##4!>!*!8'(>#6!
#??#%>'@#-02!L'>&!%+>+6\$-!,#('>@'>O!\$(4!4#@#-98#(>\$-O!\$996*96'\$>#!,>6\$>#.'#,2!>!*
NS>'(*!9\$6#(>,\$!(4!%\$6#.'@#6,!(!&#!AF,>!#(>+60<!:#.\$(!8##>'(!'(!7\$--!ABAA<!
A#+4*(!/' '\$**,(>,'?,&#I#-3-#2&+1)0\$)*\$!%%/\$6D-NI&F\$L)FF-N+!)03\$)0\$+,-\$
6D&013,\$L)F)01&F&0'\$W-<IN&0\$9T-#IN&0\$a-#1+&M-\$)*\$6&0\$90+)01)\$&0'\$; -<&36\$
>\$>*\$(-!W(4*L8#(>!?*6!>&#!C+8\$(>'#,!0`WCP!/6#,#6@\$>*(!;,,',>\$(%#!S6\$(>!,
0b[2[FcP<!/6*i#%>!1'6#%>*6I!E\$,*(!:*+6.#*','<!

8?8?\$S\$8?88\$

%*(,+>\$>'*(?!*6!4#@#-9 8#(>!?!V'-'(.+-\$!%+66'%++8 2!>6\$'('(.!96*.6\$ 8 2!\$(4!.#6@'%#!
4#-@#60!,0,># 8 !>!*%*(, #-'(.!9,0%&*-* .0!%*-#\$. + #2! 1 6<!n+'(>\$(2!\$>!&#!Q('@#6,'>0!
?! 5 \$4',(2! \ ',%*(, '<!

8?5R\$S\$8?5Q\$

A#4*(!/' ' '\$**,,(>,'?',#&] 0N''-0+#)b\$; , -)F)M(\$Z03+1'+-3\$*)# \$ a IM,\$6N,))F\$
c)'+,\$&+\$L)FF-M-3&0 '\$ / 012-#31+1-3\$Z01+1&+12-0\$7+(4#4!VO!>&#!N''-0!W(4*L 8 #(>
0bkBB2BBBP<! /6*i#%>! 1 '6#%>*6!S-*6'\$!Q66\$V\$a*2!D+6!N\$40!?!>&#!NSK#!Q('@#6,'>02!
3\$(!; (>*('*2!' 1 <! / \$6>'9\$>#4!'(!#0#6!-*(. !96*%#,,!?! .6\$(>4#@#-9 8 #(>L!>&!>#!
-#\$4#6,&'9!># \$ 8 !-#4!VO!DNNQe,! j '#%!/6#,'4#(>!?!*6! 5 ', '*(!\$(4! 5 '(',>60<!) * &*6!>?!
JB!C3!,>+4#(>,>!*>\$-!?!FAB!*@#6!G!O#\$6,P!; (!'(>+>#!?!*6!C3!i+('*6,!*(!) \$--!\$(4!
1',%#6(8 #(>Ac!DNNQ!,>+4#(>,>!*>\$-!?!FBB!*@#6!G!O#\$6,P!L'--!V#! 8 #(>*6,>#>#&!
C3!i+('*6,<!3#6@#4!*(!>&#!N#\$4#6,&'9!"#\$ 8 !?!*6!>6##!0#\$6,2!L!&'!(@*-@#4!6#.-+-\$6!
'(>+>#9-\$('(! 8 ##>'(.!,\$(4!,#6@'%#!96*@', '*(!4+6'(!.W(%+#(>*6!,+ 8 8 #6!
'(>+>#<! /6* @ #4#4!>6\$'('(!,\$(4!,#,'*(,!*(!L#--(#,2!%*--\$V*6\$>@#%*(?-%>!
6#,*->+* (2!\$(4!%+>+6#!\$(4!,9'6'>+-\$>0< / \$6>'9\$>#4!'(\$--!G!0#\$6,<! : #.\$(! 8 ##>'(!'(!
396'(!!ABFc<!

8?5=\$S\$8?5Q\$

A#4*(.0#/=#+ '(7,;, &/C,#(D(- 5 '\$4\$. *#*/#&9+\$a) T- ` Z0\$+, -\$ 7)#F '\$L)'#3-\$
Z0+-#0&+1)0&f!d+1)0\$ [#&0+\$I#)M#&T\$1 #@#-9#4!*+6,#! (>#6(\$>*('\$-a\$>'*(!
.6\$(>,>96*.6\$ 8 !>*!,+99*6>!DNNQ!?\$%+>0!'(!(%*69*6\$>'(!'(>#6(\$>*('\$-!*(#(>!)(>!
>&#!6!%*+6,#,<!'&#!.6\$(>,>96*.6\$ 8 !L\$,!4#,'. (#4!>*!,+99*6!>?\$%+>0!'(!
'(>#6(\$>*('\$-a'(!&#!6!%*+6,#,!(!'&#!?!DNNQe,!-!%\$-!%*(%#6(,2!6**>#4(#,,!(!&#!
%+>+6#,,!?!3*+>&!' #Y\$,2!\$(4!+(' @#6,'>OHL'4#!%* 8 8 '>8 #(>!)>*,%*\$-!>6\$(>?6 8 \$>'(<!
S'@#(!V\$66'#6,>*!,>+40!'(>#6(\$>*('\$-02!>&#!96*.6\$ 8 !\$4*9#4!\$(!R'(>#6(\$>*('\$-a\$>'*(!
V#.'(!,\$!&* 8 #U!\$996*%\$&<!'&#!96*.6\$ 8 !,*,.&#!>#!#Y9\$(4!\$%#,,!>*!'(>#6(\$>*('\$-!
#4+%\$>'(>!*\$-!,>+4#(>,>2!#(%*+6\$. #4!('(*@\$>@#!+,#,*!>#%&(*-*.02!V6*\$4#(#4!
,>+4#(>,>e!L *6-4@#L,!6#.\$64-#,,!?!L#&#!�!L#(>!)>*(!>*,>+40!\$V6*\$42!\$(4!
,#6@#4!>*!#(6'%&!&#!+('@#6,'>0!%* 8 8 +(>0<!

ABFMHABF! ; h!) *+6,#!X(>#6(\$>*('\$-a\$>'*(!S6\$(>.! ; L\$64#4!

\MH!#dc0e#5()%9"+&)6A#FW6V96%, + "A)@#"7I# : '&'"+()#C';)%I&#Z# \ \$--,!
3\$(4V*6(2! / &< 1 <2! ; , , *% '\$#! /6*?#,, *6!?!?W(.-',&!!

Q!#ec/I#J&&B' C# \$% - A "+"; 68 '#%96;6(&#"7I#H9%V"96b";6%7#o!N#4\$! : \$6(>#>!
/ &< 1 <2! / *- '>'%\$-!3% '#(%#! 1 #9\$6> 8 #(>!

\MH!#ec0=.!*%';+@#%N#;) '#T'f"&#W%+I '+9"7I!&o!D%>\$@'*!n+'(>\$(--2! / & 1 2!
; , , '>\$(> /6*?#,, *6!W(.-',&!

5g \$#=cc>.#U6%9'7('#+ '8'7;6%7#J7; '8'7;6%7!o!p\$>60(! ; (4#6,*(2! / & 1 2!
/6*?#,, *6! / ,0%&*-* .0!

ABFZHABFM! ; h!) *+6,#!X(>#6(\$>*('\$-a\$>'*(!S6\$(>.! ; L\$64#4!

5g \$.#=cI=#< ' '9;)# &@ ()%9%, @#PP#N*6\$ (#-!S6\$&\$ 8 2! / & 1 2! /6*?#,, *62! / ,0%&*-* .0!
1 #9\$6> 8 #(>!

\$RJ5#I/!dP>/.# \$9676("9#C';)%I&#*+ "(;6(B- # "7I#*%96(6'&!Z#) \$,#0!" '\$-\$(%'&#H
p-'(.#62! / & 1 !T! / \$>6%'\$!p' 8 #,2! 5 32!) * 8 8 + ('%\$>'*(!T!N#\$6'(.! 1', *64#6,!
1 #9\$6> 8 #(>!

5g \$.#Ic0I.# &@ ()%&%(6"9#5BAA%+;#67#;) '#W%+I '+9"7I&!Z# 5 \$6%#-\$! / *-\$(%*2! / & 1 2!
7\$ 8 '-0!' \$90! /6* .6\$ 8 _ / ,0%&*-* .0! 1 #9\$6> 8 #(>!

? : T5#cc=IP>/.#W"+6%#?+;#"7I#*%AB9"+# \$B9;B+ '!Z! 1 #V*6\$&!p+#>a9\$-!j \$,d+#a2!
5 7 ; 2! j ', +\$-! ; 6, ! /6* .6\$ 8 !

ABFkHABFZ! ; h!) *+6,#!X(>#6(\$>*('\$-a\$>'*(!S6\$(>.! ; L\$64#4!

\MH!#ec0=.#!%7I%7#67#!6; '+"; B+ '#_X"(B9;@P9' I&#;BI@#"V+% "I#(%B+&'`#Z#N#\$&!E<!
N\$6,*(2! / & 1 2! /6*?#,, *62! 1 #9\$6> 8 #(>!)?!W(.-',&2! 1 6\$ 8 \$2!\$(4! 5 \$, ,!
) * 8 8 + ('%\$>'*(,!

8?5K\$S\$8?5Q\$ A#+4*(0#/=#+ '(7,;, &/C,#(D(- 5 '\$4\$.*#+*/#%&\$L)3-N, & ` 3E,(F+#;, .*\$6T&FF\$
[#&0+3\$I#)M#&T\$ 1#@#-*9#4!

39#K'(!/*9+-\$>'*(,!96*.6\$8!\$,!L#--!\$,!W(-.',&H-\$(.+\$.#!>#\$8,<!3+9#6@',#4!

>#\$8,!(!7\$--2!396'(.2!\$(4!3+88#6!,#8#,>#6,¢

8??R\$S\$8??>\$

!&\$4\$%+&(<'C,#;\$. /#l(J'U"-30-\$ / 012-#31+(\$I3(N,)F)M(\$; #&1010\$LF101N:\$

I1+3V"#M,;\$I96\$3+9#6@',#4!%-('%-!9,0%&*-* .0!4*%>*6\$-!,>+4#(>,\$!>!&#!1+d+#,(#!

Q('@#6,'>0!)-('%-!/,0%&*-* .0!>6\$'('(!%-('%\$

8??8\$S\$8??K\$

!/4*#+%*(<*+1l(!/'4.,&/#:(;,-\$/012-#31+(\$)*\$;-I92cmB150005098(!/'4.,&/#

8?5>\$

6+' ' (\$10\$6D&10\$ 7)#.3,)D\$ 1 #-#. \$>'*(!?(4#4!VO\$W 8 V\$,,0!*?!39\$'(H!" 6\$4#!
) * 8 8 ',,*(!\$(4!W4+W,9\$r\$Q<3<!=#96#,#(>\$>'@#!

8?5=\$

W-<1N)\$&3&&\$6+' ' (\$9 V#)& '\$J -3+10&+1)0\$ 1 #-#. \$>'*(!?(4#4!VO\$) * 8 ',m(! 5 sY'%*H
W,>\$4*,!Q('4*,!9\$6\$!#!X(>#6%\$ 8 V'*!W4+%\$>'@*!0!) +->+6\$-!0) D 5 W I Q3^!>&#!
7+-V6' .&>HS\$6%t\$!=*V-#,!) * 8 8 ',,*(!'(! 5 #Y'%*P<! 5 3X!=#96#,#(>\$>'@#!

8?5R\$

/#r\$?!W<!0ABBJP<!=#%*(?' . +6' (. !#9' ,># 8 *-* . '%\$-!9\$%>,I!)6#\$>' (. !\$!4'\$-\$* . +#!V#>L##(!9,0%&*\$(\$-0, ',!
\$(4!) &'%\$(*_ \$!, +Vi#%>'@ '>0!\$!%*, 8 *9*- '>\$(!9#6,9#%>'@#2!

/#r\$!W<!

!

!"\$%&#'()#*+(44(

j 6;)#I68'+&'#!";67f#(%BA9'&#v3089*,'+8!,#,,'*(w<!`\$>'*(-!N\$>'(Y!/,0%&*-*.'%\$-!;,,*%'\$>'*(!
; ((+\$-!) * (?#6#(%#2! 1#(@#62!) D2!Q('>#4!3>\$>#,<!03>+4#(>,I! 5 \$06\$2! p#(4\$--#2! ; -0,, \$2P!
j #. \$2! ; <! " * @ \$62! p <! C' (*i*, \$2! D <! T! / #r \$2! W <! 0ABAA2! D % > * V #6! ABHAAP <! 5 " 9BI#67; ', + " I " #A " + " #; % If & . #
\$B9; B+ " 99@P " ; ; B7' I # " AA+ % " () ' & #; % # ' fA " 7I67, # " ((' & #; % # - ' 7; " 9#) ' " 9;) # & ' +86(' & #N%+ # I68' + & ' #! " ; 67f#
(% - - B76; 6' & !v3089*,'+8!3#,, *(w<!`\$>'*(-!N\$>'(Y!/,0%&*-*.'%\$-!;,,*%'\$>'*(! ; ((+\$-!
) * (?#6#(%#2! 1#(@#62!) D2!Q('>#4!3>\$>#,<!
/ #r \$2! W <! 0ABAF2! D % > * V #6! FGHFkP <! / , 0% & * - * . '% \$ - ! , #6@ '% # , ! ? * 6! 39\$ (' , & ! , 9# \$ K' (. ! 9 * 9 + - \$ > ' * (, ! W (. \$. ' (. !
> & # ! - (. + ' , > ' % ! 6# , * + 6% # , ! * ? ! V - ' (. + \$ - ! & # 6\$ 9' , > , ! v3089*,'+8!96# , # (>\$>'*(w<!X(!) <! = \$ 8 * , ! 0) & \$ ' 6P2!
T) '#A%j '+#%N#(B9;B+'PV''&'I#A'I", %, @. #R'8'9%A67, #(B9;B+'99@#+ '&A%7&68'#(B++6(B9B - #N%+ #
V6(B9;B+'9#''7I#V6967, B''9#;) '+ 'A6&; & P67P; + ''6767, !v3089*,'+8!,#,,'*(w<!`\$>'*(-!N\$>'(Y!
/ , 0% & * - * . '% \$ - ! ; , , * % '\$ >' * (!) * (?#6#(%#<!0D(-'(!?!*68\$>P!03>+4#(>,I! ; (46#\$\$ (4!N'aP!
/ #r \$2! W <! / #6#a2! j <! T! \ OV-#2! \ <!0ABAB2! ` * @ # 8 V # 6 P <! W (& \$ (% ' (. ! % + - > + 6 \$ - ! \$ > + (# 8 # (>!L&#(!L*6K' (. !
L'>&!&#N!N\$>'(Y!NS : " ny!%* 8 8 + ('>O<!) * (?#6#(%#!,#,,'*(!96#,#(>#4!\$>!&#!"#Y\$,!/,0%&*-*.'%\$-!
; , , * % '\$ >' * (!) * (?#6#(%#<!0D(-'(!?!*68\$>P!
/ #r \$2! W <! T! ; (4#6, * (2! p < : <!0ABAB2! 5 \$6% & P <! 76* 8 ! % * + 6, # ! (> # 6 (\$ > ' * (\$ - ' a \$ >' * (! * ! , > + 40! \$ V 6 * \$ 4! \$ > ! \$ (!
C3X <! / \$ 9 # 6! \$ % % # 9 # 4! ? * 6! 96# , # (>\$>'*(!VO!" & # ! 1 '@#6, ' > 0! ; V6*\$4!) * (?#6#(%#2! ` #L!D6-#\$(, 2!
N*+', '\$(\$<!0) * (?#6#(%#!%\$(%#--#4P!
/ #r \$2! W <! S \$6% '\$2! ; <! / #6#a2! j <! T! N* . \$ (2! ; <!0ABF[-3 84Tm/ TT9ETT 5 000 5 02079.0 5 8-326#a0.2400B'\$>'*(1 1

/#r\$!W<!j#9#4\$!)<! \ '-!\$ 8 ,2!S<!T!W@\$(,2! 5 <!0ABFk2!7#V6+\$60P<!/ \$>&L\$O,!>*\$%\$4# 8 '%!,+%#%,,!
?*6!N\$>'({ !,>+4#(>,I!76* 8 !%* 8 8 +('!>0!%*-#.#!>*\$!GH0#\$6!C',9\$('%!3#6@'(.!X(>'>+>)*(<!
3089*,'+8!96#,#(>#4!\$>!&#!ABFk! ; 8 #6'%\$(! ; , , *% '\$>' * (!*?!C',9\$('%,! '(!C'.!W4+%\$>' * (!
` \$>' * (\$-!) * (?#6#(%#2!RNS>' (*! ; >>\$' (8 #(>I! 5 ##>' (.! ; 8 #6!'\$e,!Wd+'>O!T!" \$-#(>!X 8 9#6\$>'@#,2U!
) * ,>\$! 5 #, \$2!) ; <!
/#r\$!W<! =*46t. +#ahW,%*V\$6!h<! / \$>6'a'*Hn+'r*(#,2! ` <! : '#@#6!E<!0ABFc2!7#V6+\$60P<!/ 6#9\$6' (.!
C',9\$('%!V-' (. +\$-!,>+4#(>,!?*6!-#\$4#6,&'9!' (!>

1*8'(.+#a2!1<!5\$-\$6#>2!E<!/#r\$!W<!7+K,2!`<!`\$K\$8+6\$2!`<!T!p\$,,\$(?!;<!0ABFJ2!E\$(+\$6OP<!N*#@#!
T!8\$66'\$.#!'(!\$!.-*V\$-!%*(>#Y>!NS:"n!'88'.6\$(>,'(!V'(\$>*\$-\$!6#-\$>*(,&'9,<!3089*,'+8!

8?5R\$S8?5>\$ L ! 69\$Z0+ -#0&+1)0&F\$Y-F&+1)03\$! **1N- :\$6+' ' (\$6&0\$90+)01)\$L) T T1+--G!
) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6<!
 8?5R\$ / G6\$9 L J I 3\$ \ 131+\$L J I 3\$&0 '\$9 L J I 3\$10\$W- <1N)\$
 8?5R\$! % % / \$W1331)0\$+) \$I'' -#+) \$Y1N)\$
 8?5K\$S8?5R\$ / 012-#31+ (\$; &3. \$ _) #N- \$) 0\$Z0+ -#0&+1) 0&F\$] ' ''N&+1) 0G\$) &\$'6!
 8?5K\$ Z0+ -#0&+1) 0&F\$I&#-0-#3, 1D\$ \ 131+\$+) \$L J I \$L) 02-0+\$10\$ i '' -#j+&#) :\$W- <1N)\$
 8?54\$S8?5K\$ / 012-#31+ (\$; &3. \$ _) #N- \$) 0\$ _ &N''F+ (\$] 2&F''&+1) 0G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?54\$ Z0\$+, - \$ _) +3+ -D3\$) * \$ _ # \$h - &0\$W&# +10\$W\$) (- \$ I 1FM#1 T &M- \$
 8?54\$S8?5D#-3-0+! 9 L J I \$933) N1&+ - \$L) 0M# -M&+1) 0\$) * \$ J 1210- \$ I #) 21' - 0N- G\$ / \$, >! ; 4@', *60!
) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?5B\$S8?54\$ a 13+) # (\$ J -D&# + T -0+\$6- &#N, \$L) T T1+--G!) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?5B\$S8?54\$ L) T T''01N&+1) 0&0' \$%-
M\$ J 13) # ' -#3\$ J -D&# + T -0+\$6- &#N, \$L) T T1+--G!
) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?58\$S8?5K\$ 9N&' - T1N\$I) FIN(\$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6! T! ABFJHFG!) * H& \$'6!
 0 8 # 8 V#6! * ? ! 7 \$ % + -> O! ; , , # 8 V- O! WY#% +> @#!) * 8 8 '>>##! \$
 8?58\$S8?5B\$ 6N,)) F\$) * \$ I #) * -331) 0&F\$6+' ' 1-3k 7) # ' -0\$6N,)) F\$) * \$6) N1&F\$6-#21N- \$J - &0e3\$
 6- &#N, \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?58\$@_&FFA\$] 0MF13, \$J -D&# + T -0+\$6- &#N, \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?58\$@6'' T T -#A\$] 0MF13, \$J -D&# + T -0+\$6- &#N, \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?55\$S8?58\$ J1#-N+) # \$) * \$9F'' T01\$6- &#N, \$L) T T1+--G!) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?58\$ I3(N,) F) M(\$J -D&# + T -0+\$6- &#N, \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?55\$S8?5B\$ L-0+ -# \$) # \$W- <1N&0\$9 T -#1N&0\$6+' ' 1-3\$X\$Y-3- &#N, G\$) * + (% - ! 8 # 8 V#6!
 8?55\$S8?58\$ J1#-N+) # \$) * \$9 ' T1331) 03\$6- &#N, \$L) T T1+--G!) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?55\$S8?5D#-3-0+\$ W1331) 0\$X\$W1013+ (\$9 ' 213) # (\$L) ''0N1F\$) * + (% - ! 8 # 8 V#6!
 8?5?S8?55\$ 6N,)) F\$) * \$ I #) * -331) 0&F\$6+' ' 1-3\$ J - &0e3\$6- &#N, \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##!
 8 # 8 V#6!
 8?5?S8?55\$ I3(N,) F) M(\$J -D&# + T -0+\$6- &#N, \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8?5?S8?55\$ a 1M, -# \$] ' ''N&+1) 0\$) # \$ & \$ f - ^ \$9 T -#1N&\$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8??Q\$S8?55\$ _10&0N- \$&0 '\$ _ &N1F1+1-3\$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8??Q\$S8?5? \$ Z03+1+' +1) 0&F\$Y-21- ^ \$P) &# ' \$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6\$
 8??R\$S8??>\$ I3(N,) F) M(\$J -D&# + T -0+\$L F101N&F\$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8??R\$S8??>\$ 7) T -0\$&0 '\$ [-0' -# \$6+' ' 1-3G\$ 1 #9\$6> 8 # (>! 6#96# , # (>\$) @#!
 8??R\$S8??=\$ [# & ' '' & + - \$9DDFIN&0+\$6N# - -010M\$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6!
 8??=\$ 6.10010M\$+, - \$J #'' T b\$; - &N, 10M\$&V) '' + \$J 12-#31+ (\$&3\$1) +, - #Gm\$ 1', %+, , '* (!
 -# \$4#6! ? * 6!) # (>#6! ? * 6! '' # \$ % & ' (. ! WY#% -# (% # ! 4' @#6, ' >O!, #6' #, !
 8??=\$ I3\$L, 1k I3(N,) F) M(\$L F'' V G! N# \$4! 4', %+, , '* (, ! * (! % \$6##6! * 99*6+ (>' #, ! (! &#!
 ?' # -4! ? ! 9, 0% & * - . 0#
 8??=\$ Y9\$6D- & . -# \$6- #1-3G\$N# \$4! 4', %+, , '* (, ! * (% #6 ((. ! 5 #Y' % \$ (! \$ (4! 5 #Y' % \$ (!
 ; 8 #6' % \$ (! % + -> +6##
 8??R\$ L) FF-M1'' T b\$9\$L) FF) U'' (\$) 0\$ _&1+, \$&0' \$Z0+ -FF-N+'' &F\$%1* -G\$9++-0' - '\$N) FF) U'' (\$
 &+\$6+G\$h) , 0e3\$ / 012-#31+ (!@E+ (#!FkHAAP!
 !

Professional Service

8?5B\$ 6&0\$90+)01)\$6+&+-\$a)3D1+&F\$N\$>' (*! / , 0%&*-* . 0!4'4\$>' % , !96# , # (>\$>' * (<!!\$
 8??Q\$S8?54\$ 6)'' +, \$; -<&3\$ \ -+ -#&03\$a - &F+, N&#- \$6(3+ - T G\$X (>#6% +> +6\$- ! * 8 9# # (% # !
 4'4\$>' % , !96# , # (>\$>' * (, < ! \$!
 8?55\$ P- < &# \$L) ''0+ (\$ I3(N,) F) MIN&F\$933) N1&+1) 0G\$ ` #L, -#>#6! \$6>' # - ! % * (>6' V+>*6<!
 8??R\$S8??>\$ 9 I 9 \$ J 12131) 0\$BQ: \$W''F+1N''F+''#&F\$L) 0N-#03\$L) T T1+--G\$) * 8 8 '>>##! 8 # 8 V#6<(

